

## 六大提升行动进行时

## “营”在当下 “商”通未来

——我州打造“123”工作体系推动营商环境向系统化重塑转变

郭俊 王中祥

近年来，我州始终坚持将优化营商环境作为高质量发展的生命线工程，面对新形势新要求，探索构建“一体推进、两清攻坚、三优赋能”的系统化工作体系，推动营商环境建设从碎片化整改向系统化重塑转变，有效激发市场主体活力，为全州经济发展注入强劲动能。截至目前，全州规模以上工业增加值同比增长14.9%，新引进产业项目552个，合同投资额达844.3亿元，新增市场主体4.06万户，营商环境优化成效显著。

## 坚持“一体推进” 推动全域协同

强化顶层设计。州委、州政府将优化营商环境改革纳入“深化改革提升行动”重点任务并作出安排部署，在坚持顶层设计与基层探索相结合的基础上，充分借鉴浙江湖州“亲清直通车——政企恳谈会”“建立环境资源、土地、资金等要素保障‘蓄水池’”和上海市“一业一查”“综合查一次”等创新机制经验，出台《黔南州优化营商环境改革实施方案（2025—2027年）》，明确未来三年改革施工图，确保到2027年优化营商环境工作体系进一步健全，涉企服务更加优质高效，企业获得感和满意度明显增强。

完善机制强化过程管控。创新构建“1+13+12+N”工作体系，即州工作专班牵头抓总、13家州级单位主导落实、12县市压实主责、N家责任单位协同配合，形成了横向到边、纵向到底、责任清晰、协同高效的工作网络，有效解决了过去部门单打独斗、县市步调不一的问题，形成州县同向发力、牵头单位与责任单位协同推进的良好局面。同时，建立定期调度、督查督导机制，州营商办按月度、季度跟踪问效，确保各项任务按时序推进，难点堵点及时破解。

畅通政企沟通渠道。由州四家班子领导根据需

适时开展政企恳谈，研究解决企业发展面临的困难和问题；同时州委、州政府分管领导定期不定期与商（协）会召开恳谈交流会，推动解决营商环境突出问题，确保“事事有回音、件件有着落”，真正让企业“话有地方说、事有地方办、难有地方解”，以高效顺畅的政企沟通凝聚发展合力。截至目前，通过“企业之家”平台受理企业需求1260件，其他渠道办理诉求156件，服务企业3542次，解决用工、融资等问题826个，企业满意度持续提升。

## 着力“两清攻坚” 破解企业难题

开展企业账款偿付专项清理行动。开展台账内政府拖欠企业账款清理工作，按照时序完成目标任务。进一步健全偿付拖欠企业账款长效机制，严防新增拖欠企业账款。严格政府投资项目资金管理，加强政府采购支付监管。完善工程价款结算制度，督促国有企业优化支付管理制度。截至目前，已完成年度清欠目标的93.37%，切实缓解企业资金压力。

开展招商承诺兑现专项清理行动。持续清理招商承诺未兑现问题，加快兑现符合法规和政策规定的招商承诺事项，有序处理不符合法规和政策的招商承诺事项。规范招商引进行为，严禁违规出台超越地区要素配置能力的招商引资政策，防止新增不符合政策规定的招商引资承诺事项。截至目前，累计兑现各类资金3.95亿元，保障土地6148.94亩，有效维护政府公信力。

搭建营商环境晾晒平台。开展营商环境优秀案例征集和推广，公开曝光已查处的突出问题或典型案例，通过正向激励与反向警示相结合，推动各地区、各部门主动接受企业和社会监督，不断担当作为、优化服务，营造“人人重视营商环境、事事关乎营商环

境”的良好社会氛围。今年以来，通报涉及破坏营商环境问题73起78人次，形成有效震慑，企业满意度持续提升。

## 深化“三优赋能” 优化市场环境

优化法治保障。建立行政争议协调化解中心13个、“共享法庭”1个、商事人民调解组织16个，线上调解化解纠纷258件，调解商事纠纷933件；组织开展“营商环境大改善法治护航促发展”主题活动，推动288名律师为237家民企提供“法治体检”等服务；全面推行“柔性执法”，依法不批准涉企案件54件、不起诉案件37件、不予行政处罚案件562件，以法治力量稳定市场预期、增强企业信心。

优化政务服务。持续深化“放管服”改革，推进“一窗通办‘2+2’模式”和“高效办成一件事”改革，全年新增办理“一件事”业务超40万件。创新推动“黔南政务·移动办”增值服务，建成21个服务网点，提供政务服务事项110余项，将政务服务延伸至社区，极大方便企业群众就近办事。推行工改“黔南模板”，工程项目审批事项从120项减少至46项，审批材料从883个减少至225个，社会投资项目审批时间压缩至36个工作日，有效提升投资建设便利度。

优化市场秩序。落实全国统一的市场准入负面清单制度，组织修订完善招投标领域联动整治机制，开展突出问题专项整治，推动对117件违反公平竞争的政策措施进行修订或废止，有力维护了公平竞争环境。推广“综合查一次”改革，整合归并涉企行政检查计划，压减检查频次超过37%，显著减轻企业迎检负担，该机制获评全省政法领域改革示范项目。

贵定昌明

党建引领强根基  
产业振兴惠民生

农户在采摘山桐子

本报讯（张晏萍）近年来，贵定县昌明镇以党建为引领，在筑牢粮食安全根基、培育壮大特色产业、探索生态转型路径、拓宽多元增收渠道等方面协同发力，有效激发了乡村发展的内生动力。

将粮油生产列为“一把手”工程，构建起“党委统筹、支部落实、党员带头”的三级联动责任体系，坚决守牢粮食安全底线。通过绘制“粮油种植任务分布图”，将种植任务细化分解到村、精准落实到户，实现责任到人、地块到图。同时，组织农业农村综合服务中心技术人员、党员骨干和致富能手成立“党员技术服务队”，深入27个村（社区）开展种植技术培训4场，覆盖农户1200余人次。在党员干部的带头示范下，全镇累计完成大豆玉米复合种植3500余亩、大豆净种3400余亩，精准发放大豆种子20035公斤、玉米种子5250公斤，确保了水稻、玉米等主粮作物的应季种植与规范管理，粮食生产基础得到有力夯实。

立足资源禀赋，昌明镇以党组织为纽带，重点培育以山桐子、茶叶、刺梨为代表的“一辅两主”特色产业。通过大力推行“党支部+合作社+农户”模式，推动特色农业从零散种植向规模化、品牌化转型，让荒山坡地变身“绿色银行”。2022至2024年间，全镇累计完成山桐子种植3.345万亩，茶叶种植面积超7000亩。此外，依托1.5万余亩丰产刺梨资源，积极引导农户与加工企业签订收购协议，形成“种植+加工”产业链闭环，刺梨产品远销省内外，带动300余户农户稳定增收。

坚持生态优先、种养结合的发展理念，以党组织引领畜牧业向绿色生态转型，实现经济效益与环境效益双赢。目前，已培育规模肉牛养殖场8个、规模养猪场3个，并带动贾戎、摆耳、高坡等村发展山半分散养殖1500余只，形成了“集中养殖+散户跟进”的良好格局。同时，为有效落实产业政策，组织党员干部深入各村（社区）宣传解读省州县各级养殖扶持政策，积极利用乡村振兴衔接产业奖补资金，重点支持脱贫户、监测户发展畜禽养殖。截至目前，已为1372户脱贫户、监测户发放奖补资金400余万元，带动群众通过养殖实现户均年增收3000余元。

整合资源要素，积极发展多元化特色产业，构建起“一村一品、多村联动”的种植格局，引导各村因地制宜发展特色种植业，在秀河村、谷凌村发展太子参种植300余亩；在谷凌村、马路屯村新增黄柏种植500余亩；在红光村培育魔芋160余亩；在白马村、友谊村种植鱼腥草200余亩；在光辉村、谷凌村种植烤烟500余亩；在谷凌村、都六村分别建成生姜基地200余亩。为延伸产业链、提升附加值，支持新安村建设马管坡蔬菜腌制基地，采取“基地+农户+加工”模式，带动秋冬种季雪里蕻、大头菜种植1500余亩，让特色产业成为驱动乡村振兴的“新引擎”。

平塘开花寨村

## 以柚为媒激活乡村振兴新动能

本报讯（韦昭灿 杨正雄）近年来，平塘县掌布镇开花寨村紧紧围绕柚子特色产业，通过组织带动、党员示范、资源整合、服务提质，成功让8600余亩荒山、荒地结出富民“金果”，铺就乡村振兴新路径。

定方向强保障，把准产业发展“方向盘”。村党支部通过深入调研论证，依托当地气候温润、土壤肥沃的自然条件，确定将柚子种植作为特色主导产业。为打消农户顾虑，村“两委”班子成员和党员率先流转土地、先行试种，并邀请农业技术专家进村指导，从选苗、栽植、管护到防病提供全程服务。针对发展初期品种单一、抗风险能力弱等问题，村党支部牵头成立股份经济合作社，有效整合分散土地、资金和劳动力，引进红柚、黄柚、青柚、三红柚、香柚等多个优质品种，推动种植结构从“单一化”向“多元化”升级。党支部全程跟踪服务，成为群众发展产业的“主心骨”，目前全村柚子种植面积已达8600余亩，预计年产量300万公斤，产值超300万元。

搭平台畅渠道，激活产销衔接“产业链”。为解决“种得出、卖不好”难题，村党支部积极搭建产销对接平台，推动产业向后端延伸、向市场拓展。村集体牵头建成蜜柚包装厂，建立“清洗—分选—包装”标准化流程，打造“农户+合作社+企业”产销模式，既提升产品附加值，又带动本地就业。目前日均加工能力达2.5万公斤，通过分级包装实现优质优价。组建由党员骨干牵头的“营销专班”，主动走出去对接市场，与陕西、安徽、四川、重庆等地客商建立稳定合作关系，签订长期订单，推动“开花寨蜜柚”走向全国。依托连片柚园打造县级农旅示范点，发展观光采摘、农耕体验、乡村休闲等业态，实现“以旅促农、以农兴旅”，增强产业韧性和增收潜能。

强带动促增收，凝聚共同富裕“向心力”。村党支部始终把带动农户增收作为工作落脚点，通过“党支部+合作社+农户”模式，让村民在产业发展中共享红利。合作社优先吸纳脱贫户、监测户参与柚子种植和包装加工，为他们提供稳定就业岗位，实现“家门口就业”。据统计，柚子产业带动全村户均年增收约5万元，带动近百户村民实现稳定增收，让产业发展成果真正惠及民生。

如今的开花寨村，漫山遍野的柚子树成了“摇钱树”，产业链上的每个环节都充满活力。在党支部带领下，村民从“旁观者”变为“参与者”“受益者”，发展积极性显著提高，共同富裕的基础不断夯实。



工人在岗位上作业

黔南抽水蓄能电站

## 精准服务加持 项目建设“加速跑”



施工现场

本报讯（福泉市融媒体中心 赵桂琼 刘知顺）今年以来，黔南抽水蓄能电站建设进程持续提速，下水库建设已提前20天完成年度既定目标任务。项目建设跑出“加速度”，不仅得益于项目建设单位的科学调度和有力推进，也得益于福泉市马场坪街道项目协调组提供的全链条、精准化服务保障。

黔南抽水蓄能电站项目是贵州首批、西南岩溶地区投资规模最大、装机容量最大且水头最高的重大能源标杆项目。在施工现场记者看到，平仓机、碾压机、挖掘机、装载机共30余台大型机械往来穿梭，300余名工人在各自岗位上忙碌作业，正推进下水库大坝填筑、斜坡趾板浇筑等工程施工。

贵州乌江能源黔南抽水蓄能有限责任公司副总经理、总工程师王凡介绍：“下水库大坝开挖工程于今年7月份完成，目前正在开展填筑工程。下水库大坝一共171万立方米的填筑量，目前完成了26万立方米的填筑量，完成比例约16%。预计在2026年的4月，大坝填筑可达到1075米高程，2026年的12月，整个大坝的面板施工完成，具备蓄水条件。”

作为该项目建设的关键核心工程，下水库大坝混凝土面板堆石坝长282米、高90米，坝顶高程1075米。当前，下水库大坝建设如火如荼，日填筑量超1万立方米，相当于20方载重量的工程车日均运输500余车次的填筑量。目前已填筑到1010米高程，较计划提前约20天完成年度填筑目标。

据了解，黔南抽水蓄能电站装机容量150万

千瓦，总投资96.4亿元，额定水头526米，建成后承担贵州省电力系统调峰、填谷、调频、调相、储能和紧急事故备用等任务。项目于2024年12月动工，目前，项目的上水库、下水库以及地下厂房正在同步加紧建设中。

该项目横跨福泉市与贵定县两地，项目的顺利推进，离不开马场坪街道全方位、全流程的服务保障。自项目开工以来，在市级指挥部统一指挥下，马场坪街道坚持党建引领，组建由主要领导牵头的项目协调工作组，常态化下沉施工现场摸排需求，建立服务台账，对征地拆迁、矛盾化解等重点事项

实行清单化管理、销号式推进。

针对施工人员集中的特点，街道主动协调周边村寨完善餐饮、住宿等配套设施；聚焦物资供应保障关键环节，积极搭建沟通桥梁，助力企业高效推进征地拆迁、营地安置等工作。截至目前，街道已完成项目征地1400余亩，化解群体性纠纷80余起，惠及群众1500余人。

“接下来我们还是按每周、每月的工期节点能够及时完成，同时也按照年度目标和总工期计划，按照2027年下水库大坝蓄水，2029年3月份首台机组发电的目标，稳步推进项目建设。”王凡说。

罗甸

## “小田变大田”让农田有“颜”更有“值”

本报讯（罗甸县融媒体中心 刘文俊 张良静 史传鸿）眼下，罗甸县正利用冬闲时间抓紧实施10万亩的“小田变大田”高标准农田建设任务。连日来，在边阳、沐阳、逢亨等7个乡镇的田野里，一台台挖掘机、推土机在田地里来回穿梭，进行推平地垄、清运积土、填埋渠沟等系列作业，工人们忙着砌筑挡土墙、排水渠、填埋排水管道，设计人员也在加紧进行勘测、丈量、统计等作业，各个工地呈现一派热火朝天的施工景象。

据了解，高标准农田建设项目主要通过土地平整、灌排体系、田间道路、生态防护等工程实施，提升土壤肥力、粮食综合生产能力和农业规模化经营水平，增强农田抗灾能力，有效抵御旱涝等自然

灾害。通过高标准农田建设与土地宜机化改造，逐步破解耕地细碎化难题，推动农业生产从“分散零散”向“集中连片”转变，实现粮食增产、农民增收与农业增效。

项目实施后，按照“田成方、渠相通、路相连、旱能灌、涝能排”的标准，项目区农田灌溉水利用率、农业生产机械化作业率、道路通达率等大幅提高，便于机械化作业和规模化生产，为乡村振兴注入新动能。今年，罗甸县建设高标准农田项目10万亩，项目总投资29200万元，覆盖边阳、沐阳、逢亨、罗甸等7个乡镇107个行政村，预计2026年底完成。

图为工人们正在边阳镇施工

